

**PLAN  
D' ACTIONS  
2019**

# I VIE ASSOCIATIVE - GOUVERNANCE

## A GOUVERNANCE

- **Objectif :**
  - x **clarifier la prise de décision, les rôles et pouvoirs des différentes instances, fluidifier les échanges**
- Moyens :
  - x poursuite du travail effectué fin 2018/début 2019 sur la répartition des tâches au sein de l'équipe salariée et bénévole
  - x finalisation du règlement intérieur

## B ASSOCIATION D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

- **Objectifs (2019 ou 2020):**
  - x **accroître l'autonomie financière en encourageant les adhésions**
  - x **affirmer l'intérêt général porté par l'association**
- Moyens :
  - x discussion au sujet de la procédure de rescrit fiscal au sein du Conseil d'Administration
  - x aide de Sema'For et coordination avec les autres associations vélos finistériennes, si jugé pertinent
  - x mise en œuvre éventuelle par l'équipe permanente, avec accompagnement d'un.e administrateur.ice

## C ANIMATION DE LA VIE ASSOCIATIVE ET COMMUNICATION

- **Objectifs :**
  - x **inciter à la participation de tous et toutes**
  - x **représenter au mieux les cyclistes et piétonnes de la Métropole**
  - x **faire connaître l'activité de BaPaV au plus grand nombre, ainsi qu'à ses adhérent.e.s, à ses partenaires et à ses financeurs**
- Moyens :
  - x secrétariat : fixer un calendrier de réunions, garder trace des décisions (dont compte-rendus/relevé de décisions en ligne)
  - x organisation interne : organiser les réunions et formations bénévoles

- x communication interne et externe : travail nécessaire sur la structure du site internet, alimentation du site internet, lettre d'information aux adhérent.e.s communiqués de presse, présence sur Facebook ; mise à jour des plaquettes
- x création d'outil(s) de communication physique (type kakemono) pour événementiel
- x achat d'un téléphone portable type smartphone reconditionné, double sim
- x continuation du travail actuel (lettre d'info aux adhérent.e.s ; communiqués de presse; animation du groupe et de la page Facebook)

## **II ADMINISTRATION – COMPTABILITÉ – RICHESSES HUMAINES**

### ➤ **Objectif**

- x **assurer la transition entre ancienne équipe de salariées et nouvelle équipe**
- x **viabilité et visibilité financière (nouveaux financements, diversification des financements)**
- x **remplir nos obligations légales en tant qu'association Loi 1901, en tant qu'association conventionnée, et en tant qu'association employeuse**
- x **offrir un cadre de travail exemplaire à nos salarié.e.s, volontaires en service civique et stagiaires**
- x **mener à bien notre plan d'actions**
- x **inciter à l'usage des Heol**

### ➤ **Moyens**

- x financement : préparer la fin du financement COTEC et du financement Emploi régional d'Intérêt Associatif – recherche de nouveaux financements, montage de projets
- x redéfinition des fiches de postes en fonction des projets et des financements
- x décision à prendre sur un éventuel changement de prestataire gestionnaire de la fonction RH (c'est à dire édition des bulletins de paie, gestion des congés, arrêts, prévoyance, mutuelle, etc.)
- x établissement et mise en œuvre de plan de formation pour les salarié.e.s
- x dans l'idéal, un.e référent.e Richesses humaines au C.A., chargé.e des entretiens annuels et du suivi RH des salarié.e.s, nommé le plus rapidement possible après l'AG.
- x recrutement et tutorat de volontaire(s) en service civique : temporiser sur le recrutement du deuxième volontaire (atelier), voire temporiser aussi sur le le recrutement du premier (vélo-école et communication) jusqu'à ce que la nouvelle équipe salariée soit en place
- x améliorer la procédure de paiement des salariés en Heol
- x comptabilité : donner suite au projet d'externaliser les tâches comptables (emploi mutualisé?)

- x suivi des adhésions, suivi comptable : éventuellement (2019 ou 2020), faire évoluer les outils de gestion vers le logiciel La Burette

## **III MILITANTISME / PLAIDOYER / EXPERTISE**

### ➤ **Objectifs**

- x **inciter à la mise en œuvre des orientations politiques en matière de mobilités actives décidées par Brest Métropole**
- x **faire remonter les doléances et propositions des piétons et cyclistes de Brest Métropole**
- x **accompagner le développement des mobilités actives dans le Pays de Brest**

### ➤ **Moyens**

- x actions militantes médiatiques
- x participation aux actions de concertation et comités de suivi de la Métropole et du Pays de Brest
- x participation à journées d'études et veille réglementaire
- x accompagnement éventuel de collectivités du Pays de Brest autres que Brest Métropole

## **IV SERVICES VÉLOS**

Le volume de temps salarié sur les services vélos (animation de l'atelier vélo, réparation de vélos, animation de la vélo-école) dépendra des suites de la redéfinition des fiches de postes salariées.

### **A ATELIER DE MÉCANIQUE VÉLO PARTICIPATIVE**

#### ➤ **Objectifs**

- x **encourager le bénévolat**
- x **continuer sur l'élan actuel et réfléchir à une autonomisation accrue du service**

#### ➤ **Moyens**

- x permanences assurées par un.e permanente salarié.e – potentiellement réduites ou supprimées
- x organisation de permanences assurées par des bénévoles
- x organisation de réunions de mécavoles, et identification d'un.e/plusieurs référent.e.s ateliers
- x organisation de formation(s) à la mécanique vélo

- x organisation de formation(s) autre que mécanique (bénévolat/pédagogie)
- x clarification des procédures
- x service marquage Bicycode
- x récupération, réparation et vente de vélos d'occasion

## **B VÉLO - ÉCOLE**

- **Objectif**
  - x  **pérenniser le service (un poste dédié, temps partiel ou plein?)**
  - x  **encourager au bénévolat, d'une part pour l'organisation et la tenue des séances, d'autre part pour le développement de l'activité**
  - x  **augmenter le nombre de stagiaires**
- Moyens
  - x poursuivre la discussion avec l'ADEME et Don Bosco dans l'optique de la création d'un poste salarié dédié
  - x explorer les pistes Alvéole / Appel à Projets Plan Vélo si existants / mesure Savoir Rouler du Plan Vélo si appels à projets...
  - x trois sessions (5 séances) de vélo-écoles dans l'année

## **C PRÊT DE VÉLOS**

- **Objectifs**
  - x  **permettre à nos adhérent.e.s d'essayer un VAE**
- **Moyens**
  - x outils de gestion et de communication existants
  - x entretien des VAE sous-traité au distributeur

# **V ACTIONS PARTENARIALES / ÉVÉNEMENTIEL/RÉSEAUX**

## **A ANIMATIONS SCOLAIRES**

- **Objectifs**
  - x  **éduquer à la pratique des mobilités actives dès le plus jeune âge, sensibiliser à la question du déplacement**
- **Moyens**
  - x Animations dans 9 structures (écoles et/ou centre de loisirs, collèges ; 29j tps de travail salarié)
  - x Défi Bougeons Autrement à l'école, pendant la semaine du vélo à l'école (10j tps de travail salarié)

## **B ACTIONS AUPRÈS DES ENTREPRISES/SALARIÉ.E.S**

### ➤ **Objectifs**

- x **accompagner le changement de comportement, vers le déplacement domicile-travail à pied et à vélo**

### ➤ **Moyens**

- x ré-édition du Challenge « à vélo au boulot » (en partenariat étroit avec Kernavélo - Quimper, Tregor à Bicyclette – Lannion et éventuellement Penn Rustin – Douarnenez) (20j de temps salarié)
- x éventuellement (2019 ou 2020), actions spécifiques de « vélo-école/module 3 » pour les salarié.e.s (démarchage des entreprises et des CE)

## **C ACTIONS POUR LES PIÉTONS**

### ➤ **Objectifs**

- x **mettre en valeur l'importance des déplacements à pied dans la vie quotidienne, et les faciliter**

### ➤ **Moyens**

- x accompagner/devancer la mise en œuvre du Plan Piéton, les suites du Projet Rose des temps et/ou du Budget Participatif (en partenariat avec le CCQ-Brest Centre) – 2019 ou 2020
- x organisation de balade(s)

## **D ÉVÉNEMENTIEL**

### ➤ **Objectifs**

- x **faire connaître BaPaV au plus grand nombre**
- x **placer le sujet des mobilités actives au cœur de la vie Brestoise**

### ➤ **Moyens**

- x organisation de deux temps forts : la Fête du vélo (en partenariat avec l'Auberge de Jeunesse), et un événement lors de la semaine de la mobilité en septembre (éventuellement avec Covoiturage+)
- x participation à des événements organisés ou co-organisés par la Métropole (Forums Climat Déclic, Semaine Étudiante du Développement Durable)
- x participation à des événements en partenariat avec la Plateforme Mobilités
- x participation à des événements locaux, selon disponibilités bénévoles

## **E RÉSEAUX**

### ➤ **Objectifs**

- x **s'inspirer d'exemples vertueux, réfléchir ensemble, mutualiser les efforts, alimenter les actions partenariales**

x **faire connaître nos actions**

➤ **Moyens**

- x participation aux réunions et événements du Lieu-Dit
- x rencontre des associations finistériennes vélo
- x participer aux rencontres de l'Heureux Cyclage et au Congrès de la Fédération des Usagers de la Bicyclette
- x participations aux Assemblées Générales d'Heol, de la Caisse à Clous